

## בניין המחקר של יוזמת בריאות האדם בטכניון (בניין ה THHI) – תקנון טנטטיבי

### 1. מבוא ומטרות

#### 1.1 בניין ה THHI – או בשמו המלא

The THHI building for Transformative Biomedical Sciences and Engineering  
הוקם מתוך אמונה שסמיכות פיזית של חוקרים מדיסציפלינות שונות שמתמודדים עם אתגר מרכזי, מובילה למחקר פורה ומקורי יותר, מעצימה את הקבוצה על חוקריה ותלמידיה, ומעשירה את התחום כולו.

1.2 בהתאמה לכך, הבניין יאוכלס **בקבוצות מחקר תמטיות** - חוקרים מתחומי דעת שונים, וביניהם מדעים מדויקים, מדעי החיים, הנדסה, רפואה, מדעי הנתונים, מדעי המחשב, עיצוב ועוד, שמורכבות מחוקרים מכלל יחידות הטכניון.  
1.3 תמות המחקר תהיינה בתחומים הנוגעים לבריאות האדם במובן הרחב ביותר, בעלות אופי בסיסי או יישומי, רחבות ובנות קיימא לטווח של עשור לפחות.

#### 1.4 מטרות המכון וקבוצות המחקר התמטיות שמאכלסות אותו תהיינה:

1.4.1 לקדם מחקר בסיסי ו/או יישומי איכותי וחדשני בתחומי בריאות האדם, מדעי החיים, הרפואה והנדסתם.

1.4.2 לקדם חינוך בתחומים אלה, בדגש על תלמידים הלומדים לתארים מתקדמים.

1.4.3 הרחבת העניין והגברת המודעות לאתגרים בתחומי בריאות האדם, לרבות רתימת חוקרים ויחידות

אקדמיות שבריאות האדם אינה בלב עשייתם.

### 2. ארגון ושרות

2.1 הבניין ישוך לחזית מחקר טכניונית - יוזמת בריאות האדם בטכניון.

2.2 הפעילות בבניין תעשה בהתייעצות שוטפת עם המועצה לפיתוח הנדסות ומדעי החיים והרפואה ("המועצה").

2.3 הבניין יופעל כמכון מחקר טכניוני.

2.4 ניהול הבניין יופקד בידי ראש מכון, שימונה ע"י נשיא הטכניון בהתייעצות עם המשנה לנשיא למחקר ועם המועצה.

2.5 משך המינוי יהיה לתקופה של שלוש שנים, עם אפשרות להארכה לתקופה נוספת של שלוש שנים.

2.6 ראש המכון יהיה אחראי על התפעול השוטף של הבניין תוך שמירה על צביונו וייעודו, ובכלל זה גיבוש מדיניות

תפעול, התאמות של מדיניות זו, אחריות לצוות התפעול של המכון, לתשתיותיו ולתקציבו.

2.7 ראש המכון יסתייע בפורום ראשי קבוצות המחקר בבניין ("פורום החוקרים") בניהול הפעילות הפנימית והחיצונית.

2.8 פורום זה יורכב מנציג אחד מכל קבוצת מחקר תמטית וראש מנהל. בפורום לא יהיה רוב לחברי סגל מיחידה אקדמית אחת.

2.9 לשם תפעול המכון, ייעזר ראש המכון בצוות מנהלי של הבניין שיכלול עובדי תפעול כגון: ראש מנהל, אב בית ואחראי מחשוב כמקובל בטכניון.

### 3. תקציב המכון

3.1 למכון יהיה תקציב נפרד שיתבסס על שני מקורות:

3.1.1 תקציב אופרטיבי טכניוני לאחזקת הבניין, שימורו ופיתוחו, לרבות האחזקה של ציוד תשתיתי בסיסי (מכשירי עיקור, הדחת כלים, מים מטופלים, קרח, ועוד).

3.1.2 תקציב תפעולי לפיתוח וקיום תשתיות ופעילויות מדעיות כלל-מכוניות. תקציב זה יתבסס על תקורות הנגבות ממענקי חוקרים ממקורות חיצוניים בשיעור של 2.5%, ע"ח התקורות שמועברת בשגרה ליחידות



האם האקדמיות של החוקרים. תקורה זו תחול רק על חוקרים שהבניין מהווה מקום מושבם העיקרי (דיירי הקבע).

- 3.2. ראש המכון יגדיר כללים ונהלים ברורים לניהול תקציב המכון ויקפיד על שקיפות מלאה בניהול תקציבים אלה.
- 3.3. ראש המכון יהיה אחראי להגדיר את דרישות התקציב של המכון לקראת דיוני התקציב הטכניים השנתיים ולהעביר דרישות אלה מבעוד מועד לראש יוזמת בריאות האדם בטכניון.

#### 4. תפעול

- 4.1. ראש המכון יהיה אחראי על התפעול השוטף של הבניין, חלוקת שטחי המחקר, התקציב התפעולי ועל דיווח כנדרש. בהחלטותיו יתייעץ בפורום החוקרים.
- 4.2. פורום החוקרים יכנס ע"י ראש המכון לפחות אחת לרבעון ולקראת הגשת תקציב שנתי. הפורום ידון בתפעול הבניין, פעילויותיו המחקריות והאקדמיות, פיתוח תשתיותיו, בחלוקת משאביו ובתקציבו.
- 4.3. במקרה של חילוקי דעות, יובאו הנושאים במחלוקת לפני המועצה, ובמידה הצורך להכרעת יו"ר המועצה והנהלת הטכניון.
- 4.4. ראש המכון ידווח כל שנה למועצה על הפעילות במכון ובכלל זה: התמות ושמות חברי הסגל הפעילים בהן, הפרסומים שנולדו מתוך הפעילות במכון, המענקים שגויסו במכון ממקורות תחרותיים ואחרים, סטודנטים ובת-דוקטורנטים שהשתתפו בפעילות מחקרית במסגרת המכון, תכניות לימודים שהוקמו, אורחים שהוזמנו והשתתפו בפעילות המחקרית, כנסים וימי עיון שאורגנו ע"י קבוצת המחקר התמטיות, ותקציב המכון וניצולו.
- 4.5. במסגרת דווח זה, ראש המכון יסקור בפני המועצה את פעילות המכון בשנה שחלפה, יציג תוכנית עבודה שנתינה והצעת תקציב לשנה הקרובה.
- 4.6. בתום חמש שנים מהקמת המכון תיבדק במועצה ובהנהלת הטכניון מידת ההצלחה של המכון ושל מודל ההפעלה שנקבע עבורו. בנקודת זמן זו, באם ידרשו, יבוצעו שינויים והתאמות במודל ההפעלה.

#### 5. אכלוס

- 5.1. אכלוס קבוצות המחקר התמטיות במכון יעשה באמצעות הגשות שיגישו קבוצות חוקרים במענה לקול קורא שיופץ מעת לעת על פי צורכי המכון, זמינות שטחים והתפתחויות מדעיות.
- 5.2. דירוג ההצעות שתתקבלנה יעשה ע"י וועדה מדרגת שתורכב מחמישה חברי מועצה ושני נציגים חיצוניים מהאקדמיה ומהתעשייה.
- 5.3. הקריטריונים לדירוג ההגשות:
  - 5.3.1. זיקה לתחום בריאות האדם, להנדסה ומדעי החיים והרפואה.
  - 5.3.2. הלימה עם חוזקות הליבה של הטכניון ומידת היתרון לקיום קבוצה כזו בטכניון בהשוואה לתחומים דומים ברמה הלאומית והבינלאומית.
  - 5.3.3. תמה ברורה קיימת (לפחות לעשור) וחשובה בהיבטים מדעיים בסיסיים ו/או כמענה לאתגר גלובלי משמעותי.
  - 5.3.4. הישגים המדעיים של חברי הקבוצה (בהתאם לוותק שלהם), היסטוריה של שיתוף פעולה, ויכולת מובחנת לגיוס מימון למחקר ממקורות תחרותיים.
  - 5.3.5. מנהיגות מדעית ואקדמית של חברי הקבוצה.



- 5.4. דיונים ודירוג יתקיימו על פי לוחות הזמנים שיוגדרו בקולות קוראים.
- 5.5. המלצות הוועדה המדרגת יובאו לפני המועצה ובהמשך להחלטת נשיא הטכניון.
- 5.6. לקבוצה תמטית שתבחר יוקצו שטחים על ידי ראש המכון על פי צרכי הקבוצה שהוגדרו במענה לקול קורא, ועל פי שטחי הבניין הזמינים (עד קומה אחת לקבוצה) ועל פי גודל הקבוצה.
- 5.7. חלוקת השטחים הפנים קבוצתית תתבסס על שימוש מיטבי בשטחים הבנויים על פי הצרכים המקצועיים של כל חוקר וקבוצתו (עבודה ביולוגית, כימית, ביופיזיקלית, וכו'), בשונה מהקצאה גאוגרפית קבועה לכל חבר סגל כמקובל בטכניון.
- 5.8. הקבוצה תכלול גרעין של 'דיירי קבע' (לפחות שלושה חברי סגל) שיעברו לבניין, ומעבדתם זו תהווה את מעבדתם היחידה.
- 5.9. שאר השטחים ישמשו ל:
- 5.9.1. **חוקרים חדשים** – יגויסו בהמשך לפיתוח התמה ויתווספו לקבוצת החוקרים הגרעינית. חוקרים אלו יגויסו על ידי היחידות האקדמיות ועל פי התקנות האקדמיות בשיתוף הקבוצה התמטית הרלוונטית.
- 5.9.2. **שותפים לקבוצה התמטית** – חוקרים שמעבדות הקבע שלהם נותרות ביחידות האם אך שותפים למחקר התמטי וזקוקים לשטחים מוגבלים בבניין עבור תלמידים וציוד.
- 5.9.3. **אורחים** – חוקרים שמצטרפים למחקר לתקופת זמן מוגבלת, בהתאם לצרכי הפרויקט וכיווני מחקר מתפתחים.
- 5.10. חלוקת השטחים בין חוקרי הקבוצה התמטית (ואורחיה) תתבצע בהסכמה בתוך הקבוצה. במקרה של חילוקי דעות בין חוקרים המשתייכים לאותה קבוצה תמטית, תובא הסוגיה להכרעת ראש המכון.
- 5.11. העברה של חוקר מהמכון, בין אם מחוסר התאמה או עקב תום הפעילות של הקבוצה התמטית, תעשה בתיאום ובהסכמה מלאה עם החוקר ועם יחידת האם שלו. לא ייווצר מצב שבו חוקר יישאר ללא מעבדה, או שיחויב לעבור ללא סידור מתאים.
- 5.12. במידה של הגעה של חוקר מגרעין דיירי הקבע לגיל פרישה, המשך השימוש בשטחים שהוקצו לו יקבע ע"י ראש המכון בהתייעצות עם ראש קבוצת המחקר התמטית ודיקן יחידת האם. בהתאם, סעיף 5.11 לא יחול על חוקר גמלאי.

